

Michał Koralewski

Spółki komunalne

Praktyczny poradnik



ODDK Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa
Gdańsk 2026

Spis treści

1. Podstawowe pojęcia	5
1.1. Czym są spółki komunalne?.....	5
1.2. Spółki komunalne jako spółki handlowe.....	13
1.3. Spółki komunalne a inne jednostki sektora publicznego.....	18
1.4. Spółki komunalne a gospodarka komunalna.....	24
1.5. Gmina jako przedsiębiorca.....	29
2. Spółki komunalne	41
2.1. Procedura tworzenia spółek komunalnych.....	41
2.2. Kompetencje jednostek samorządu terytorialnego względem spółek komunalnych.....	53
2.3. Umowy spółek komunalnych.....	62
2.4. Organy w spółkach komunalnych.....	73
2.5. Przedmiot działalności gospodarczej w spółkach komunalnych.....	97
3. Funkcjonowanie spółek komunalnych	103
3.1. Wykonywanie zadań w trybie zamówień „in-house”.....	103
3.2. Cele zarządcze w spółkach komunalnych.....	109
3.3. Spółki komunalne a reżim zamówień publicznych.....	119
3.4. Obligacje spółek komunalnych.....	124
4. Nadzór i kontrola	135
4.1. Co to jest nadzór właścicielski.....	135
4.2. Czym różni się nadzór od kontroli.....	147
4.3. Jakie są podstawowe formy nadzoru i kontroli.....	149
5. Sposób wykonywania nadzoru właścicielskiego i kontroli	151
5.1. Kontrola i nadzór poprzez organy spółki.....	151
5.2. Kontrola doraźna.....	156
5.3. Biuro nadzoru właścicielskiego.....	159
5.4. Reorganizacja i likwidacja spółek komunalnych.....	164
6. Dokumentacja w spółkach komunalnych	169
6.1. Kontrakt menedżerski.....	169
6.2. Regulaminy wewnętrzne w spółkach komunalnych.....	181
6.3. Inne dokumenty w spółkach komunalnych.....	192
Wykaz aktów prawnych	203

Spis treści

Wykaz cytowanych prac	204
Wykaz orzeczeń	206
Wykaz innych źródeł	208