

Krzysztof Puchacz

# **Zarządzanie ryzykiem w sektorze finansów publicznych**

**wzorcowa dokumentacja zarządzania ryzykiem  
z komentarzem uwzględniająca wymogi wynikające  
z Komunikatu Ministra Finansów w zakresie  
planowania oraz zarządzania ryzykiem  
z dnia 6 grudnia 2012 r.  
(Dz.Urz. MF z 2012 r. poz. 56)**



ODDK Sp. z o.o. Sp.k.  
Gdańsk 2013

## Spis treści

Wstęp .....	5
<b>1. Zarządzanie jednostką sektora finansów publicznych – uwagi ogólne .....</b>	<b>7</b>
1.1. Kultura stosowania przepisów a kultura osiągnięcia rezultatów .....	7
1.2. Nowe zarządzanie w administracji (New Public Management) .....	10
<b>2. Kontrola zarządcza .....</b>	<b>15</b>
2.1. Kontrola zarządcza a kontrola finansowa .....	15
2.2. Ustawowa definicja kontroli zarządczej .....	17
2.3. Standardy kontroli zarządczej .....	19
2.4. Efektywność, adekwatność, skuteczność kontroli zarządczej .....	25
2.5. Odpowiedzialność za kontrolę zarządczą .....	30
2.6. Dwa poziomy kontroli zarządczej .....	37
2.7. Podsumowanie .....	41
<b>3. Zarządzanie ryzykiem w sektorze finansów publicznych .....</b>	<b>42</b>
3.1. Regulacje prawne .....	42
3.2. Założenia dotyczące sposobu ujęcia zarządzania ryzykiem w niniejszej publikacji .....	44
3.3. Zarządzanie ryzykiem a cele organizacji .....	44
3.4. Dwa poziomy w zarządzaniu ryzykiem .....	51
3.5. Przygotowanie ram formalnych procesu zarządzania ryzykiem .....	54
3.6. Identyfikacja ryzyka .....	57
3.7. Analiza ryzyka .....	67
3.8. Reakcja na ryzyko .....	79
3.9. Monitoring ryzyka .....	83
3.10. Raportowanie .....	87
3.11. Studium przypadku .....	88
<b>Załączniki .....</b>	<b>95</b>